

## PLAN AUDYTU NA ROK 2018

### 1. Wykaz wybranych obszarów działalności Gminy, w których zostaną przeprowadzone zadania zapewniające.

LP	NAZWA OBSZARU DZIAŁALNOŚCI GMINY	TYP OBSZARU DZIAŁALNOŚCI
1.	Oświata	działalność podstawowa
2.	Inwestycje miejskie	działalność podstawowa
3.	Lokalny transport zbiorowy	działalność podstawowa
4.	Bezpieczeństwo danych	działalność podstawowa

### 2. Wyniki analizy zasobów osobowych.

#### 2.1. Liczba dni przewidzianych na przeprowadzenie zadań audytowych.

Lp.	Imię i nazwisko	Nazwa stanowiska	Wymiar czasu w etatach	Planowana liczba dni na przeprowadzenie zadań audytowych
1.	Agnieszka Konieczna	Dyrektor Wydziału Kontroli i Audytu Wewnętrznego	pełen etat	nadzór
2.	Joanna Jaszczuk-Gajewska (JJG)	Audytor wewnętrzny	pełen etat	194
3.	Andrzej Zimnowodzki (AZ)	Audytor wewnętrzny	pełen etat	201

#### 2.2 Liczba dni przewidzianych na czynności pomocnicze wspierające audytorów wewnętrznych.

Lp.	Imię i nazwisko	Nazwa stanowiska	Wymiar czasu w etatach	Planowana liczba dni na czynności pomocnicze w audycie
1.	-	-	0	0

### 3. Planowane zadania zapewniające.

Lp.	Nazwa obszaru	Temat zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na realizację zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
1.	Oświata	Nauki ścisłe	50	-	JJG
2.	Inwestycje miejskie	Modernizacja Trasy Zamkowej	66	-	JJG
3.	Lokalny transport zbiorowy	Funkcjonowaniem systemu roweru miejskiego	60	-	AZ
4.	Bezpieczeństwo danych	Bezpieczeństwo informacji w placówkach oświatowych	70	-	AZ
		Bezpieczeństwo informacji w MOSRiR	45	-	JJG
		Bezpieczeństwo informacji w UM	46	-	AZ

### 4. Planowane czynności doradcze.

Lp.	Planowana liczba audytorów wewnętrznych przeprowadzających czynności doradcze (w etatach)	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności doradczych	Uwagi
1.	3	19	<ul style="list-style-type: none"> <li>- w zakresie przeprowadzania analizy ryzyka w ramach szkolenia w zakresie systemu kontroli zarządczej,</li> <li>- współpraca z organami kontroli zewnętrznej oraz doradztwo w zakresie możliwości wnoszenia zastrzeżeń do uwag, ocen i wniosków ww. kontroli,</li> <li>- inne, zgodne z bieżącym zapotrzebowaniem kierownictwa.</li> </ul>

## 5. Planowane monitorowanie realizacji zaleceń i czynności sprawdzające.

Lp.	Nazwa obszaru	Temat zadania zapewniającego, którego dotyczą czynności sprawdzające	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności sprawdzających	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
1.	Pomoc Społeczna	Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w szczecińskich DPS	4	-	JJG
		Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w DPS Dom Kombatanta i Pioniera Ziemi Szczecińskiej w Szczecinie	4	-	JJG
		Przechowywanie środków pieniężnych i przedmiotów wartościowych w DPS przy ul. Broniewskiego 4/6 w Szczecinie	11	-	AZ
2.	Bezpieczeństwo danych	Bezpieczeństwo informacji w ZUK	6	-	AZ
		Bezpieczeństwo informacji w UM	12	-	JJG
		Bezpieczeństwo informacji w MOSRiR	1	-	JJG
3.	Gospodarka nieruchomościami	Akcja pustostan	8	-	JJG
		Zapewnienie lokali socjalnych i pomieszczeń tymczasowych	6	-	AZ
4.	Inwestycje miejskie	Modernizacja Trasy Zamkowej	2	-	JJG

## 6. Planowana kontynuacja zadań z poprzedniego roku

Lp.	Nazwa obszaru	Temat kontynuowanego zadania zapewniającego	Planowany czas (w osobodniach) na kontynuację zadania	Planowany czas (w osobodniach) na realizację czynności pomocniczych	Uwagi
-	-	-	-	-	-

2017-12-21

(data)

DYREKTOR WYDZIAŁU

*Konieczna*  
Agnieszka Konieczna

(pieczęćka i podpis dyrektora WKiAW)

PREZYDENT MIASTA

*Piotr Kizytek*  
Piotr Kizytek

(pieczęćka i podpis Prezydenta Miasta Szczecina)

2017-12-29

(data)

**Załącznik nr 1**  
**do planu audytu wewnętrznego na 2018 rok**

**Analiza zasobów osobowych komórki audytu wewnętrznego na 2018 r.**

**I. Dyrektor WKiAW.**

<b>Lp.</b>	<b>Planowanie dni</b>	<b>Liczba dni</b>
1.	ogółem dni robocze w 2018 r.	251
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	9
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności i obowiązki kierownicze	100
6.	rezerwa czasowa	4
7.	dni na nadzorowanie przeprowadzanych zadań audytowych	<b>90</b>
8.	przeprowadzanie czynności doradczych	<b>15</b>

**II. Audytor wewnętrzny - 1 etat (JJG)**

<b>Lp.</b>	<b>Planowanie dni</b>	<b>Liczba dni</b>
1.	ogółem dni robocze w 2018 r.	251
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	4
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności organizacyjne	15
6.	rezerwa czasowa	5
7.	dni na przeprowadzenie zadań audytowych, w tym:	<b>194</b>
a.	dni na przeprowadzenie zadań zapewniających	<b>161</b>
b.	dni na realizację czynności doradczych	<b>2</b>
c.	dni na monitorowanie realizacji zaleceń	<b>6</b>
d.	dni na realizację czynności sprawdzających	<b>25</b>
e.	dni na kontynuację zadań z poprzedniego roku	<b>0</b>

**III. Audytor wewnętrzny - 1 etat (AZ)**

<b>Lp.</b>	<b>Planowanie dni</b>	<b>Liczba dni</b>
1.	ogółem dni robocze w 2018 r.	251
2.	szkolenia, konferencje, rozwój zawodowy	4
3.	urlopy wypoczynkowe	26
4.	urlopy okolicznościowe, choroby, itp.	7
5.	czynności organizacyjne	8
6.	rezerwa czasowa	5
7.	dni na przeprowadzenie zadań audytowych, w tym:	<b>201</b>
a.	dni na przeprowadzenie zadań zapewniających	<b>176</b>
b.	dni na realizację czynności doradczych	<b>2</b>
c.	dni na monitorowanie realizacji zaleceń	<b>3</b>
d.	dni na realizację czynności sprawdzających	<b>20</b>
e.	dni na kontynuację zadań z poprzedniego roku	<b>0</b>



3.	Lokalny transport zbiorowy	lokalem transportem zbiorowym	0	0,3	4	4	3	4	4	4	0,0	1,0	1,3	78,9	wysoki	78,4	wysoki
		realizacją Metropolitalnego Systemu Parkingowo - Przesiadkowego	0	0,3	4	4	4	3	4	4	0,0	0,9	1,2	77,3	wysoki		
		zakupem niskopodłogowego taboru tramwajowego i ekologicznych autobusów	0	0,3	4	4	3	4	4	4	0,0	0,9	1,2	76,6	wysoki		
		funkcjonowaniem systemu roweru miejskiego	0	0,3	4	4	4	4	4	4	0,0	1,0	1,3	81,3	wysoki		
		tworzeniem warunków do ograniczenia ciężkiego transportu tranzytowego w centrum Miasta	0	0,3	4	4	4	4	3	4	0,0	0,9	1,2	77,3	wysoki		
		udziałem w projekcie „Szczecińska Kolej Metropolitalna”	0	0,3	4	4	3	4	4	4	0,0	1,0	1,3	78,9	wysoki		
4.	Bezpieczeństwo danych	zabezpieczeniem zbiorów i systemów teleinformatycznych, bezpieczeństwem przetwarzanych danych	0,15	0,2	4	4	4	4	4	0,2	1,2	1,4	84,4	wysoki	77,7	wysoki	
		ochroną danych objętych klauzulami poufności oraz danych osobowych	0	0,3	4	4	4	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1		wysoki	
5.	Gospodarka nieruchomości	gospodarowaniem nieruchomości gruntowymi	0	0,2	4	4	3	4	4	4	0,0	1,0	1,2	72,7	wysoki	72,9	wysoki
		regulacją stanów prawnych, komunalizacją mienia	0,15	0,1	4	4	3	4	4	4	0,2	1,1	1,2	75,8	wysoki		
		sprzedażą nieruchomości	0	0,2	4	4	3	3	4	4	0,0	0,9	1,1	68,8	wysoki		
		najmem lokali mieszkalnych i użytkowych	0,15	0,2	4	4	4	4	4	4	0,2	1,2	1,4	84,4	wysoki		
		wspieraniem funduszu pożyczkowego dla wspólnot mieszkaniowych	0	0,3	3	3	3	3	2	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni		
		realizacją polityki mieszkaniowej	0,15	0,2	4	4	4	3	3	4	0,2	1,0	1,2	76,6	wysoki		
6.	Pomoc społeczna	realizacją programu Szczecin Przyjazny Rodzinie	0	0,3	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	71,6	wysoki	
		zadaniami dotyczącymi funkcjonowania instytucji opiekuńczych	0,15	0,2	4	4	4	3	3	4	0,2	1,0	1,2	76,6		wysoki	
		realizacją programu „Senior w Mieście”	0,15	0,3	4	4	4	3	3	3	0,2	1,0	1,3	80,5		wysoki	
		pomocą środowiskową	0	0,2	4	4	4	3	3	3	0,0	0,8	1,0	64,8		wysoki	
		pomocą finansową, usługową	0,15	0,1	4	4	4	3	3	0,2	1,0	1,1	70,3	wysoki			
7.	Projekty finansowane ze źródeł zewnętrznych	pozyskiwaniem przez Gminę środków ze źródeł zewnętrznych, w tym bezzwrotnej zagranicznej pomocy finansowej	0	0,3	4	4	3	2	4	0,0	0,8	1,1	68,8	wysoki	68,8	wysoki	
		realizacją przez Gminę projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych, w tym bezzwrotnej zagranicznej pomocy finansowej	0	0,1	4	4	4	4	4	0,0	1,0	1,1	68,8	wysoki			

8. <b>Rozwój Miasta</b>	strategią Miasta	0	0,3	4	3	2	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8	wysoki	67,6	wysoki
	rocznymi i wieloletnimi planami inwestycyjnymi	0	0,3	4	3	2	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8	wysoki		
	rewitalizacją obszarów miejskich, w tym „Strefy północ” i terenów postocznioowych	0	0,3	4	4	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki		
	obsługą i pozyskiwaniem inwestorów	0	0,3	4	4	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4	wysoki		
	wspieraniem rozwoju gospodarki morskiej	0	0,3	4	3	3	4	4	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki		
	tworzeniem warunków rozwoju sektora nowoczesnych usług, w tym branży informatycznej	0	0,3	4	3	2	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8	wysoki		
	wspieraniem funkcjonowania branży morskiej i logistycznej	0	0,3	4	3	3	4	4	0,0	0,9	1,2	72,7	wysoki		
	wspieraniem dla biznesu lokalnego	0	0,2	4	3	3	4	3	0,0	0,9	1,1	66,4	wysoki		
	rozwojem SSP Trzebusz -Dunikowo	0	0,3	4	3	2	3	3	0,0	0,7	1,0	64,8	wysoki		
	wspieraniem szcześcińskich przedsiębiorców	0	0,3	4	3	3	4	4	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki		
	aktywizacją lokalnego rynku pracy	0,15	0,1	4	4	2	3	3	0,2	0,9	1,0	64,1	wysoki		
	rozwojem relacji międzynarodowych ze Skandynawią i Niemcami o charakterze gospodarczym	0,15	0,3	3	3	2	3	3	0,2	0,8	1,1	71,1	wysoki		
	współpracą regionalną	0	0	3	3	4	3	3	0,0	0,8	0,8	50,8	średni		
	utrzymaniem czystości i porządku, gospodarką odpadami komunalnymi	0,3	0	4	4	3	4	4	0,3	1,2	1,2	77,3	wysoki		
	gospodarką wodną i wodno - kanalizacyjną	0	0,3	4	4	3	3	4	0,0	0,9	1,2	73,4	wysoki		
infrastrukturą techniczną Miasta	0	0,1	4	4	3	3	3	0,0	0,8	0,9	58,6	średni			
targowiskami i handlem	0	0,3	3	3	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni			
utrzymaniem i ochroną dróg	0	0,1	4	4	4	4	4	0,0	1,0	1,1	68,8	wysoki			
przeciwdziałaniem patologiom społecznym	0	0,1	4	4	2	3	4	0,0	0,8	0,9	57,0	średni			
przeprowadzaniem badań profilaktycznych wśród dzieci	0,15	0,1	4	3	3	2	2	0,2	0,9	1,0	59,4	średni			
realizacją zadań na rzecz osób niepełnosprawnych	0	0,3	3	4	2	3	3	0,0	0,7	1,0	64,1	wysoki			
prowadzeniem żłobków miejskich	0,3	0,3	4	3	3	3	3	0,3	1,1	1,4	87,5	wysoki			
9. <b>Gospodarka komunalna</b>													67,2	wysoki	
10. <b>Ochrona zdrowia</b>													67,0	wysoki	



15. Budżet Gminy	planowaniem budżetu Gminy	0	0,3	4	4	4	3	3	4	3	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki	64,8 wysoki
	doskonaleniem procedury budżetu obywatelskiego	0	0,3	3	3	2	3	2	3	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni	
	realizacją dochodów własnych	0,15	0,3	4	3	3	3	3	4	3	0,2	1,0	1,3	82,0	wysoki	
	dotacjami na zadania własne i zlecone	0	0	4	3	3	3	3	4	3	0,0	0,9	0,9	53,9	średni	
	realizacją przychodów z prywatyzacji majątku	0,15	0,3	4	3	3	3	3	3	4	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki	
	zaciąganiem i spłatą kredytów i pożyczek	0	0,3	3	3	3	2	4	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	
	realizacją wydatków majątkowych	0	0	4	3	3	3	3	3	4	0,0	0,8	0,8	52,3	średni	
	realizacją wydatków bieżących	0	0,2	3	3	2	2	3	3	3	0,0	0,7	0,9	55,5	średni	
	osiąganiem celów i wskaźników określonych w budżecie zadaniowym	0	0,3	3	3	3	2	3	3	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni	
	funkcjonowaniem systemów informatycznych Gminy	0,15	0,3	3	2	2	2	2	2	2	0,2	0,7	1,0	62,5	wysoki	
16. Informatyzacja Gminy	integracją usług informatycznych w oświacie	0,15	0,3	3	2	2	2	2	1	3	0,2	0,7	1,0	60,9	wysoki	61,7 wysoki
	marką Miasta	0	0,3	3	4	2	2	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,1	wysoki	
	działaniami zwiększającymi świadomość ekologiczną	0	0,3	3	3	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni	
	stworzeniem marki „Zrobione w Szczecinie”	0	0,3	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	wizerunkiem medialnym, promocją i kreowaniem wizerunku Miasta i samorządu	0	0,3	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	polityką informacyjną i komunikacją społeczną	0	0	4	4	2	2	2	2	3	0,0	0,7	0,7	44,5	średni	
	realizacją projektów dzielnicowych	0	0,1	3	3	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,7	45,3	średni	
	realizacją programu estetyzacji przestrzeni publicznej	0,15	0,3	3	3	2	2	2	2	3	0,2	0,8	1,1	67,2	wysoki	
	rozwojem programu informacji miejskiej	0	0,3	3	3	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	
	planowaniem przestrzennym w obszarach Miasta z zabudową historyczną oraz osiedli mieszkaniowych z „wielkiej płyty”	0,15	0,2	3	3	2	2	2	2	3	0,2	0,8	1,0	60,9	wysoki	
17. Wizerunek Miasta	planowaniem budżetu Gminy	0	0,3	4	4	4	3	3	4	3	0,0	0,9	1,2	75,0	wysoki	61,3 wysoki
	doskonaleniem procedury budżetu obywatelskiego	0	0,3	3	3	2	3	2	3	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni	
	realizacją dochodów własnych	0,15	0,3	4	3	3	3	3	4	3	0,2	1,0	1,3	82,0	wysoki	
	dotacjami na zadania własne i zlecone	0	0	4	3	3	3	3	4	3	0,0	0,9	0,9	53,9	średni	
	realizacją przychodów z prywatyzacji majątku	0,15	0,3	4	3	3	3	3	3	4	0,2	1,0	1,3	80,5	wysoki	
	zaciąganiem i spłatą kredytów i pożyczek	0	0,3	3	3	3	2	4	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	
	realizacją wydatków majątkowych	0	0	4	3	3	3	3	3	4	0,0	0,8	0,8	52,3	średni	
	realizacją wydatków bieżących	0	0,2	3	3	2	2	3	3	3	0,0	0,7	0,9	55,5	średni	
	osiąganiem celów i wskaźników określonych w budżecie zadaniowym	0	0,3	3	3	3	2	3	3	2	0,0	0,7	1,0	59,4	średni	
	funkcjonowaniem systemów informatycznych Gminy	0,15	0,3	3	2	2	2	2	2	2	0,2	0,7	1,0	62,5	wysoki	
18. Gospodarka przestrzenna i planowanie prze-strzenne	integracją usług informatycznych w oświacie	0,15	0,3	3	2	2	2	2	1	3	0,2	0,7	1,0	60,9	wysoki	59,8 średni
	marką Miasta	0	0,3	3	4	2	2	3	3	3	0,0	0,7	1,0	64,1	wysoki	
	działaniami zwiększającymi świadomość ekologiczną	0	0,3	3	3	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni	
	stworzeniem marki „Zrobione w Szczecinie”	0	0,3	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	wizerunkiem medialnym, promocją i kreowaniem wizerunku Miasta i samorządu	0	0,3	4	4	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	71,1	wysoki	
	polityką informacyjną i komunikacją społeczną	0	0	4	4	2	2	2	2	3	0,0	0,7	0,7	44,5	średni	
	realizacją projektów dzielnicowych	0	0,1	3	3	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,7	45,3	średni	
	realizacją programu estetyzacji przestrzeni publicznej	0,15	0,3	3	3	2	2	2	2	3	0,2	0,8	1,1	67,2	wysoki	
	rozwojem programu informacji miejskiej	0	0,3	3	3	3	3	3	3	3	0,0	0,8	1,1	65,6	wysoki	
	planowaniem przestrzennym w obszarach Miasta z zabudową historyczną oraz osiedli mieszkaniowych z „wielkiej płyty”	0,15	0,2	3	3	2	2	2	2	3	0,2	0,8	1,0	60,9	wysoki	

19. Księgowość Urzędu	prorowadzeniem ksiąg rachunkowych	0	0,1	3	3	3	3	3	3	4	0,0	0,8	0,9	55,5	średni	56,8	średni
	ustaleniem polityki rachunkowości	0	0,3	3	3	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni		
	sprawozdawczością budżetową	0	0	3	3	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,6	39,1	średni		
	funkcjonowaniem funduszu socjalnego	0	0,3	3	4	3	4	4	4	4	0,0	0,9	1,2	74,2	wysoki		
	rozrachunkami i roszczeniami	0	0,1	3	3	2	3	3	4	4	0,0	0,7	0,8	51,6	średni		
	windykacją należności	0	0,2	4	3	2	4	4	4	4	0,0	0,8	1,0	64,8	wysoki		
20. Programy i przedsięwzięcia o charakterze morskim i żeglarskim	programami i przedsięwzięciami o charakterze morskim i żeglarskim	0	0	3	3	2	3	3	3	3	0,0	0,7	0,7	43,0	średni	55,1	średni
	kontynuacją projektu Centrum Żeglarskiego	0,15	0,3	3	3	2	2	2	2	3	0,2	0,8	1,1	67,2	wysoki		
21. Obsługa prawna	obsługą prawną	0	0,3	3	2	1	2	2	2	4	0,0	0,6	0,9	53,9	średni	53,9	średni
22. Sport	polityką Miasta i prowadzeniem spraw w zakresie kultury fizycznej i sportu, promocją sportu	0	0,2	3	3	3	2	2	2	3	0,0	0,7	0,9	55,5	średni	50,8	średni
	działalnością stowarzyszeń kultury fizycznej i uczniowskich klubów sportowych	0	0,3	3	3	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,9	57,8	średni		
	technicznym utrzymaniem placówek sportowych	0	0	3	3	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,6	39,1	średni		
23. Geodezja	geodezją	0	0,2	3	2	2	2	2	2	3	0,0	0,6	0,8	49,2	średni	49,2	średni
24. Zamówienia publiczne	udzielaniem zamówień publicznych	0	0,1	3	3	2	3	2	3	3	0,0	0,7	0,8	49,2	średni	49,2	średni
25. Współpraca z organizacjami pozarządowymi	współpracą z organizacjami pozarządowymi	0	0	3	2	1	3	2	3	2	0,0	0,6	0,6	34,4	średni	46,7	średni
	rozwojem systemu Alert Miejski	0	0,3	3	2	2	2	2	2	2	0,0	0,6	0,9	53,1	średni		
	rozwojem procesu konsultacji społecznych	0	0,3	2	2	2	2	2	2	2	0,0	0,5	0,8	50,0	średni		
	tworzeniem społeczności Floating Garden	0	0,3	3	2	1	2	2	2	2	0,0	0,5	0,8	49,2	średni		

26. Porządek publiczny, bezpieczeństwo obywateli i zarządzanie kryzysowe	zarządzaniem kryzysowym	0	0,1	3	2	1	2	3	0,0	0,5	0,6	39,1	niski	44,9	średni
	zapobieganiem przestępczości, ochroną obywateli i porządkiem publicznym	0	0	3	3	2	3	3	0,0	0,7	0,7	43,0	średni		
	realizacją zadań Straży Miejskiej	0	0,1	2	3	2	2	3	0,0	0,6	0,7	42,2	średni		
	ochroną przeciwpożarową i przeciwpowodziową	0	0,3	3	3	2	2	2	0,0	0,6	0,9	55,5	średni		
27. Turystyka	rozwojem programu Turystyczny Szczecin	0	0,3	2	1	1	1	2	0,0	0,3	0,6	39,8	niski	43,8	średni
	rozwojem turystyki wodnej	0	0,3	2	2	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
	Kreacja produktu turystycznego Mare Dambiensis	0	0,3	3	2	1	2	3	0,0	0,5	0,8	51,6	średni		
28. Personel Urzędu	zarządzaniem zasobami ludzkimi	0	0,3	2	2	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski	39,8	niski
	prowadzeniem spraw kadrowych	0	0,3	2	2	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
	systemem szkoleń i kształcenia pracowników	0	0,3	2	2	1	1	1	0,0	0,3	0,6	39,8	niski		
29. Architektura	architekturą	0	0,1	3	2	1	2	3	0,0	0,5	0,6	39,1	średni	39,1	niski
30. Ochrona praw konsumentów	ochroną praw konsumentów	0	0,3	1	1	1	1	2	0,0	0,3	0,6	36,7	niski	36,7	niski
31. Realizacja zadań z zakresu urzędu stanu cywilnego	realizacją zadań z zakresu Urzędu stanu cywilnego	0	0,3	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	34,4	niski	34,4	niski
32. Egzekucja administracyjna	egzekucją administracyjną należności pieniężnych	0	0,3	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,6	34,4	średni	28,1	niski
	egzekucją administracyjną obowiązków o charakterze niepieniężnym	0	0,1	1	1	1	1	1	0,0	0,3	0,4	21,9	niski		

20.12.2018  
**DYREKTOR WYDZIAŁU**  
*Agneszka KOTLIK*  
 Agnieszka Kotlik